



## *Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania „Gorce-Pieniny”*

### *Analiza SWOT*

Analiza SWOT jest to jedna z najpopularniejszych i najskuteczniejszych metod analitycznych wykorzystywanych we wszystkich obszarach planowania strategicznego. Jej nazwa pochodzi od akronimów angielskich słów *Strengths* (mocne strony), *Weaknesses* (słabe strony), *Opportunities* (szanse) i *Threats* (zagrożenia). Polega ona na zidentyfikowaniu wymienionych wyżej czterech grup czynników, dzięki czemu można je odpowiednio wykorzystać w procesie zaplanowanego rozwoju lub zniwelować skutki ich negatywnego wpływu. Dzięki tej metodzie można również pogrupować czynniki na pozytywne (mocne strony i szanse) oraz negatywne (słabe strony i zagrożenia). Często dzieli się je również na czynniki wewnętrzne (opisujące mocne i słabe strony danej jednostki) oraz czynniki zewnętrzne (czyli szanse i zagrożenia wynikające z jej mikro- i makrootoczenia). Czynniki wewnętrzne (mocne i słabe strony) są zależne m.in. od władz lokalnych i lokalnej społeczności, natomiast czynniki zewnętrzne (szanse i zagrożenia) należące do otoczenia bliższego i dalszego są niezależne od władz danej jednostki, a także jej mieszkańców.

**Tabela 1 Schemat analizy SWOT**

<b>S</b>	<i>Strengths</i>	silne strony, atuty, zalety	ZASOBY
<b>W</b>	<i>Weaknesses</i>	słabe strony, słabości, wady	
<b>O</b>	<i>Opportunities</i>	szanse, możliwości, okazje	OTOCZENIE
<b>T</b>	<i>Threats</i>	zagrożenia, trudności	

*Zródło: Opracowanie własne*

Niniejsza analiza SWOT została wykonana dla Stowarzyszenia Lokalnej Grupy Działania „Gorce-Pieniny” (LGD) jako analiza ekspercka, która służyła będzie opracowaniu *Strategii Rozwoju Lokalnego Kierowanego przez Społeczność na lata 2016–2023* (LSR). Obejmuje ona główne elementy mające wpływ na rozwój regionu. Analizy dokonano



Europejski Fundusz na rzecz  
Rozwoju Obszarów Wiejskich



---

*Europejski Fundusz na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie*

w oparciu o dostępne dane statystyczne (w tym dane Głównego Urzędu Statystycznego, [www.stat.gov.pl](http://www.stat.gov.pl)) oraz inne, m.in. Centralnej Komisji Egzaminacyjnej, Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej w Krakowie, Generalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska.

**Tabela 2 Analiza SWOT**

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>• wzrost liczby ludności na obszarze LGD w latach 2009–2013;</li> <li>• udział procentowy osób w wieku przedprodukcyjnym w ludności ogółem wyższy niż w Polsce i województwie małopolskim;</li> <li>• udział procentowy osób w wieku poprodukcyjnym w ludności ogółem niższy niż w Polsce i województwie małopolskim;</li> <li>• korzystna prognoza ludności dla powiatu nowotarskiego (według prognozy liczba osób na obszarze powiatu nowotarskiego wzrośnie do roku 2030);</li> <li>• dodatni przyrost naturalny wyższy niż w Polsce i województwie małopolskim;</li> <li>• dodatnie saldo migracji, wyższe niż w Polsce;</li> <li>• wysoki odsetek podmiotów zarejestrowanych w sekcji I – działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi wg sekcji PKD 2007 – pięciokrotnie wyższy niż w Polsce;</li> <li>• liczba jednostek nowo rejestrowanych w rejestrze REGON wyższa niż w Polsce i województwie małopolskim;</li> <li>• liczba osób objętych opieką społeczną na</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• malejący udział procentowy osób w wieku przedprodukcyjnym w latach 2009–2013;</li> <li>• liczba podmiotów zarejestrowanych w rejestrze REGON na 10 tys. ludności niższa niż w Polsce i województwie małopolskim;</li> <li>• liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 1 000 ludności niższa niż w Polsce i województwie małopolskim;</li> <li>• liczba podmiotów gospodarki narodowej na 1 000 mieszkańców w wieku produkcyjnym niższa niż w Polsce i województwie małopolskim;</li> <li>• liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych na 10 tys. mieszkańców niższa niż w Polsce i województwie małopolskim;</li> <li>• dochód podatkowy gmin wchodzących w skład LGD na 1 mieszkańca niższy niż w Polsce i województwie małopolskim;</li> <li>• ogólny dochód gmin wchodzących w skład LGD na 1 mieszkańca niższy niż w Polsce i województwie małopolskim;</li> <li>• udział procentowy dochodów własnych gmin wchodzących w skład LGD w dochodach ogółem niższy niż w Polsce</li> </ul>



Europejski Fundusz na rzecz  
Rozwoju Obszarów Wiejskich



*Europejski Fundusz na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie*

<p>1 000 ludności niższa niż w Polsce;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• liczba uczniów szkół podstawowych w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców wyższa niż w Polsce i województwie małopolskim;</li><li>• średnie wyniki ze sprawdzianu po szóstej klasie szkoły podstawowej wyższe niż w Polsce i powiecie nowotarskim;</li><li>• liczba budynków nowych oddanych do użytkowania wyższa niż w Polsce i województwie małopolskim;</li><li>• udział wydatków gmin wchodzących w skład LGD na ochronę środowiska i gospodarkę komunalną w wydatkach ogółem wyższy niż w Polsce;</li><li>• uzdrowski charakter Miasta i Gminy Szczawnica;</li><li>• atrakcyjne położenie obszaru w paśmie Pienin, Gorców i Beskidu Sądeckiego sprzyjających rozwojowi różnego rodzaju turystyki;</li><li>• bogactwo obiektów dziedzictwa kulturowego;</li><li>• silne poczucie tożsamości regionalnej objawiające się pielęgnowaniem tradycji i zwyczajów oraz kultury ludowej.</li></ul>	<p>i województwie małopolskim;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• udział podatku od osób fizycznych w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa w przeliczeniu na 1 mieszkańca niższy niż w Polsce i województwie małopolskim;</li><li>• udział podatku od osób prawnych w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa w przeliczeniu na 1 mieszkańca niższy niż w Polsce i województwie małopolskim;</li><li>• ogólne wydatki gmin wchodzących w skład LGD w przeliczeniu na 1 mieszkańca niższe niż w Polsce i województwie małopolskim;</li><li>• liczba osób pracujących na 1 000 ludności niższa niż w Polsce i województwie małopolskim;</li><li>• stosunek osób zarejestrowanych jako bezrobotne do osób w wieku produkcyjnym wyższy niż w Polsce i województwie małopolskim;</li><li>• udział dzieci do 17 lat, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny wyższy niż w Polsce i województwie małopolskim;</li><li>• średnie procentowe wyniki z egzaminu kończącego gimnazjum niższe niż w Polsce i województwie małopolskim;</li><li>• udział wydatków gmin wchodzących w skład LGD na pomoc społeczną</li></ul>
---	--



Europejski Fundusz na rzecz  
Rozwoju Obszarów Wiejskich



Kierownictwo i Działanie:  
Ochrona Doliny Czarnyń



Program  
Rozwoju  
Obszarów  
Wiejskich  
na lata 2014-2020

*Europejski Fundusz na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie*

	<p>w wydatkach ogółem wyższy niż w Polsce i województwie małopolskim;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• udział wydatków gmin wchodzących w skład LGD na kulturę i ochronę dziedzictwa narodowego w wydatkach ogółem niższy niż w Polsce i województwie małopolskim.</li> </ul>
<p><b>Szanse</b></p>	<p><b>Zagrożenia</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• wzrost liczby osób podróżujących po Polsce;</li> <li>• moda na turystykę aktywną;</li> <li>• popularność turystyki uzdrowiskowej;</li> <li>• popularność turystyki edukacyjnej;</li> <li>• wydłużająca się przeciętna długość życia;</li> <li>• wzrost zainteresowania środowiskiem naturalnym, chęć poznawania fauny i flory;</li> <li>• promowanie haseł kultury ludowej;</li> <li>• popularność odnawialnych źródeł energii;</li> <li>• warunki sprzyjające rozwojowi rolnictwa ekologicznego;</li> <li>• współdziałanie międzysektorowe (samorząd, organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy, mieszkańcy);</li> <li>• rozwój technologii informacyjno-komunikacyjnych;</li> <li>• różnicowanie źródeł dochodów na obszarach wiejskich;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• depopulacja mieszkańców regionu;</li> <li>• klęski żywiołowe (powodzie, susze, osuwiska);</li> <li>• rygorystyczność przepisów dotyczących obszarów chronionych;</li> <li>• zanieczyszczenie powietrza;</li> <li>• postępująca bierność ludzi;</li> <li>• zanikające tożsamości regionalne;</li> <li>• sytuacja ekonomiczno-polityczna na świecie;</li> <li>• niewystarczające wykorzystanie zewnętrznych środków finansowych.</li> </ul>



Europejski Fundusz na rzecz  
Rozwoju Obszarów Wiejskich



Kierownictwo i realizacja:  
Ochotnica Dolna Czarny



Program  
Rozwoju  
Obszarów  
Wiejskich  
na lata 2014-2020

*Europejski Fundusz na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie*

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• zewnętrzne środki finansowe na rozwój (głównie z Funduszy Unii Europejskiej).</li></ul> |  |
|---|--|

*Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS oraz konsultacji społecznych*

Analizując przedstawione powyżej mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia można wskazać te, które mają lub będą miały istotny wpływ na rozwój regionu oraz te, które ten rozwój mogą spowalniać. Zauważyć można również, które z mocnych stron należy wykorzystać, a które ze słabych należy zniwelować, wykorzystując szanse. Wysznuć można następujące wnioski:

1. Potencjałem obszaru LGD jest „młode społeczeństwo”. Pomimo, iż w omawianym okresie zauważalny jest spadek udziału osób w wieku przedprodukcyjnym i wzrost udziału osób w wieku poprodukcyjnym prognozy ludności są bardzo korzystne. Wpływ na optymistyczne prognozy mają wysoki przyrost naturalny oraz wysoki udział osób w wieku przedprodukcyjnym.

2. Obszar LGD można uznać za atrakcyjny turystycznie, mający potencjał do jeszcze szerszego rozwoju turystyki. Wpływ mają na to położenie obszaru oraz posiadane warunki naturalne. Obszar LGD jest również atrakcyjnym miejscem zamieszkania, o czym świadczy m.in. wskaźnik budynków mieszkalnych oddanych do użytkowania.

3. Słabą stroną obszaru jest niezbyt wysoka przedsiębiorczość mieszkańców, co przejawia się we wskaźnikach podmiotów zarejestrowanych w rejestrze REGON, liczbie osób prowadzących działalność gospodarczą oraz liczbie podmiotów gospodarki narodowej. Niską przedsiębiorczość mieszkańców można niwelować wykorzystując dostępne na rozwój przedsiębiorczości środki finansowe oraz możliwość wzmacniania kapitału społecznego poprzez szkolenia i aktywizację lokalnej społeczności. Należy uczyć przedsiębiorczości już od najmłodszych lat, dlatego tak istotne jest jej upowszechnianie w szkołach podstawowych i gimnazjach.

4. Problemem jest dostęp do rynku pracy, co widoczne jest podczas analizy wskaźników liczby osób pracujących oraz zarejestrowanych jako bezrobotne. Przedstawiają się one niekorzystnie w porównaniu z Polską i województwem małopolskim, problem ten można rozwiązywać poprzez wykorzystywanie środków finansowych dostępnych na zakładanie oraz rozwój działalności gospodarczych.



Europejski Fundusz na rzecz  
Rozwoju Obszarów Wiejskich



Kierownictwo wdrażającym:  
Ochotnica Dolna Czarnyżyn



Program  
Rozwoju  
Obszarów  
Wiejskich  
na lata 2014-2020

---

*Europejski Fundusz na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie*

5. Następstwem sytuacji jaka ma miejsce na rynku pracy jest wysoki wskaźnik osób objętych pomocą społeczną oraz liczba dzieci, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny. Brak dochodowości mieszkańców powoduje konieczność korzystania ze świadczeń społecznych. Sytuacja taka będzie mieć miejsce dopóki nie nastąpi rozwój przedsiębiorczości i wzrost dostępności miejsc pracy.

6. Szansą dla obszaru LGD jest wzrost liczby osób podróżujących po Polsce oraz wzrost zainteresowania turystyką uzdrowiskową, z którą wiąże się również szansa widziana w wydłużającej się przeciętnej długości życia. Uzdrowiskowy charakter Miasta i Gminy Szczawnica, które generuje nie tylko znaczną liczbę kuracjuszy, ale również turystów mogących mieć ogromny wpływ na rozwój całego obszaru objętego LSR.

7. Dogodne ukształtowanie terenu oraz unikatowe walory przyrodnicze w powiązaniu z modą na turystykę aktywną oraz „poznawanie natury” w kontekście turystyki edukacyjnej mogą odegrać znaczącą rolę w turystycznym rozwoju obszaru LGD.

8. Dużym zagrożeniem dla obszaru może być postępująca bierność wśród mieszkańców oraz zanikające poczucie tożsamości regionalnej. Jednym ze sposobów przeciwdziałania temu zjawisku jest propagowanie inicjatyw oddolnych mieszkańców, zwłaszcza wśród najmłodszego pokolenia, aby już w wieku szkolnym angażowali się w życie społeczności lokalnej i szanowali przywiązanie do tradycji.

Obszar LGD posiada ogromny potencjał do rozwoju różnych form turystyki. Turystyka jest gałęzią gospodarki, na którą należy zwrócić szczególną uwagę, gdyż przyczynić się może do wzrostu przedsiębiorczości, a co za tym idzie – tworzenia nowych miejsc pracy i niwelowania bezrobocia. Jest to również element, który może mieć wpływ na wzrost tożsamości regionalnej i kultywowanie tradycji, a przez to wzrost przynależności mieszkańców do regionu.